



Objectifs stratégiques		Objectifs Opérationnels	Actions
Etre une ville CONVIVIALE	OS ext 1 Moderniser les infrastructures à vocation communautaire	OO ext 1.1 Améliorer les infrastructures du Centre Culturel	1.1.1 Finaliser la mise à disposition de la maison jouxtant le Centre culturel
			1.1.2 Mener une réflexion programmatique sur l'utilisation du bien acquis et de l'ensemble des espaces dévolus au Centre culturel
			1.1.3 Entamer les travaux de rénovation du Cinéma royal
		OO ext 1.2 Améliorer les infrastructures du Foyer communal	1.2.1 Finaliser l'aménagement du parking du Foyer communal
			1.2.2 Réaliser les travaux de rénovation du Foyer communal
		OO ext 1.3 Mettre une salle communautaire à disposition de la jeunesse	1.3.1 Construire une salle polyvalente
			1.3.2 Organiser les modalités de gestion et d'utilisation avec le gestionnaire des infrastructures communales et les partenaires locaux
		OO ext 1.4 Améliorer les infrastructures à vocation éducative	1.4.1 Anticiper les besoins à long terme, notamment dans la demande de subsides
			1.4.2 Engager le dossier de construction d'une nouvelle école à Beuzet
			1.4.3 Agrandir l'école de Grand-Manil
			1.4.4 Agrandir l'école des Isnes
			1.4.5 Engager le dossier de construction de classes supplémentaires de Bossière
			1.4.6 Rénover les locaux/optimiser les espaces de l'Académie
	OS ext 2 Encourager le "vivre ensemble"	OO ext 2.1 Aménager des lieux de socialisation	2.1.1 Encourager la réalisation de nouveaux espaces publics, communautaires et de rencontres et soutenir les animations qui s'y déroulent
			2.1.2 Entretenir et rénover l'espace multisports situé rue Victor Debecker
			2.1.3 Aménager une aire de jeux "Orneau centre"
			2.1.4 Aménager le parcours VITA à Grand-Leez
			2.1.5 Aménager l'espace détente à Beuzet
			2.1.6 Aménager l'espace Costy à MAZY (PCDR)
			2.1.7 Aménager la place de Bossière (PCDR)
			2.1.8 Aménager la Places des Isnes (PCDR)
		OO ext 2.2 Développer et soutenir les actions de dynamisation des quartiers	2.2.1 Soutenir les comités de quartiers dans leurs initiatives d'activités communautaires de quartier
		OO ext 2.3 Intensifier la vie culturelle	2.2.2 Encourager la « Fête des voisins »
	2.3.1 Coordonner l'agenda des manifestations culturelles		
	2.3.2 Organiser des événements fédérateurs		
	OS ext 3 Améliorer la qualité et la propreté des espaces publics	OO ext 3.1 Assurer un entretien régulier des espaces publics	2.3.3 Créer une dynamique culturelle au départ d'une analyse du territoire
			3.1.1 Améliorer la collecte des déchets par l'enfouissement des bulles à verre dans certains villages
		OO ext 3.2 Lutter contre les incivilités	3.1.2 Mettre en place les principes de la gestion différenciée en y intégrant les objectifs du plan wallon de réduction des pesticides
			3.2.1 Evaluer le Règlement Général de Police en lien avec le Décret Environnement
			3.2.2 Poursuivre et sanctionner les infractions urbanistiques
	OS ext 4 Veiller à la sécurité	OO ext 4.1 Mettre en oeuvre les priorités du Plan zonal de sécurité	3.2.3 Développer des actions d'éducation de la population en matière de propreté publique (projet "a la poubelle")
			4.1.1 Mener des actions afin de diminuer le nombre d'accidents entraînant des lésions corporelles
			4.1.2 Mener des actions en faveur des victimes de violences conjugales
		OO ext 4.2 Améliorer la sécurité routière	4.1.3 Mener des actions afin de lutter contre les vols dans les habitations
			4.2.1 Mettre en oeuvre les objectifs de la Charte SAVE
		OO ext 4.3 Améliorer les dispositifs de prévention	4.3.1 Exploiter les possibilités de la vidéosurveillance
			4.3.2 Renforcer les missions relationnelles des stewards dans l'espace public
			4. 3. 3 Renforcer la présence policière de proximité



Objectifs stratégiques		Objectifs Opérationnels	Actions
Etre une Ville DYNAMIQUE	OS ext 5 Encadrer un développement territorial maîtrisé et de qualité	OO ext 5.1 Actualiser les outils d'un développement territorial maîtrisé et de qualité	5.1.1 Finaliser la révision du SSC
			5.1.2 Finaliser la révision du RCU
			5.1. 3 Statuer sur les 3 PCA en cours
	OS ext 5.2 Appréhender adéquatement les défis actuels et futurs de la ville de Gembloux en matière de développement territorial		5.2.1 Valoriser la fonction de conseil de la CCATM
			5.2.2 Actualiser les résultats de l'étude des impacts du développement de Gembloux
			5.2.3 Sensibiliser le secteur privé aux enjeux liés au développement urbanistique et territorial
	OS ext 6 Soutenir le développement économique et commercial	OO ext 6.1 Soutenir les zones d'activités économiques	6.1.1 Mettre en oeuvre la procédure d'extension de la ZAE "Créalys"
			6.1.2 Soutenir et accompagner les clubs d'entreprise
		OO ext 6.2 Encourager la dynamique commerciale en ville	6.2.1 Collaborer avec un Bureau de conseils en dynamique urbaine et en développement commercial
			6.2.2 Mettre en oeuvre un marché du terroir
	OS ext 7 Engager la rénovation et la dynamique urbaine	OO ext 7.1 Mettre en oeuvre l'opération de Rénovation urbaine	7.1.1 Entamer les actions nécessaires en vue de la requalification du centre-ville
		OO ext 7.2 Requalifier les sites à rénover (anciens et/ou désaffectés)	7.2.1 Reconvertir le SAR dit "Eurofonderie"
			7.2.2 Faire reconnaître le site dit "Hôtel des voyageurs" en qualité de SAR
	OS ext 8 Poursuivre le développement rural		7.2.3 Mener à bien la reconversion du site dit de l'ancienne "Coutellerie Piérard"
		OO ext 8.1 Mettre en oeuvre les projets en priorité 1 du PCDR	8.1.1 Introduire une demande de convention-exécution relative à la fiche-projet E1 (liaison Lonzée et Gembloux)
			8.1.2 Introduire une demande de convention-exécution relative à la fiche-projet B5 (aménagement et liaison entre la place de Beuzet et l'espace sportif)
		OO ext 8.2 Relancer un nouveau PCDR	8.2.1 Désigner un Bureau d'Etudes en vue de l'élaboration du PCDR/Agenda 21 local et de l'accompagnement de la Ville



Objectifs stratégiques		Objectifs Opérationnels	Actions
Etre une Ville SOLIDAIRE	OS ext 9 Porter attention à chaque âge de la vie	OO ext 9.1 Augmenter le nombre de places d'accueil de qualité pour les jeunes enfants de 0 à 3 ans	9.1.1 Réaliser une extension de 23 places pour la Crèche "Les Petites Châtagnes" 9.1.2 Promouvoir et coordonner les aides financières, logistiques et d'information auprès des milieux d'accueil existants et potentiels 9.1.3 Elargir les heures d'accueil du Coffre à jouets 9.1.4 Mise à disposition de locaux pour un projet d'accueil petite enfance à Ernage
		OO ext 9.2 Développer des activités éducatives et informatives portant sur le développement harmonieux de l'enfant de 0 à 6 ans et de sa famille	9.2.1 Concrétiser et assurer la réalisation du programme d'actions d'éducation et de prévention à la santé, de promotion du bien-être et du soutien à la parentalité 9.2.2 Mettre en place la Concertation Communale de la Petite enfance « Les Tarpans » 9.2.3 Conceptualiser un projet d'accompagnement autour de la naissance et de la petite enfance
		OO ext 9.3 Encourager un projet éducatif de qualité dans les écoles de l'entité	9.3.1 Inciter direction et enseignants à élaborer dans chaque école un projet innovant et de qualité
		OO ext 9.4 Coordonner l'offre et les acteurs extrascolaires à Gembloux en soutenant la réalisation d'actions collectives et communautaires à vocation jeunesse	9.4.1 Evaluer et actualiser la réalisation du programme d'animations développé par le service Jeunesse 9.4.2 Répondre au Plan d'actions annuel "Accueil Temps Libre" (ATL) 9.4.3 Encourager les projets des jeunes en utilisant l'appel à projets "Subside jeunes"
			9.4.4 Pérenniser l'offre de garderies (matin-soir) pendant les plaines de vacances
		OO ext 9.5 Encourager et soutenir la pratique sportive en général	9.5.1 Accentuer les actions de promotion du sport pour tous 9.5.2 Mettre en place des collaborations avec l'ASBL Gembloux Omnisport
		OO ext 9.6 Prendre en compte les besoins de la population âgée et encourager les initiatives intergénérationnelles	9.6.1 Encourager et réaliser des projets intergénérationnels 9.6.2 Renforcer le rôle du conseil consultatif des Aînés comme opérateur d'actions en faveur de ceux-ci 9.6.3 Réaliser le projet « Focus Alzheimer » 9.6.4 Sensibiliser la population en vue de développer les services qui permettent le maintien de la personne à son domicile (aides ménagère, repas à domicile, transport social et CORGEMADO) 9.6.5 Optimiser le projet de vie des maisons de repos du CPAS 9.6.6 Mettre en place des activités intergénérationnelles dans les crèches 9.6.7 Créer un espace numérique adapté et performant à la résidence-services La Marache
			10.1.1 Etablir annuellement un inventaire des immeubles inoccupés et taxer les immeubles repris dans cet inventaire 10.1.2 Contrôler la création infractionnelle de logements et de logements insalubres 10.1.3 Sensibiliser la Région wallonne aux nouvelles formes d'habitats
			10.2.1 Sensibiliser et informer les propriétaires sur la possibilité de faire prendre leur logement en gestion par la Cité des Couteliers 10.2.2 Mettre en oeuvre les projets de création de nouveaux logements publics
			10.3.1 Intégrer la réflexion sur un cadre reprenant des critères objectifs en matière de création de kots (densité, ...) au niveau du SSC en révision 10.3.2 Faire le point sur la conformité des kots lors des demandes de permis d'urbanisme et de location
			10.4.1 Réaliser une étude d'opportunité sur la fusion des 2 maisons de repos du CPAS 10.4.2 Elaborer une étude d'opportunité de construction de résidences-services 10.4.3 Veiller à l'adaptabilité des logements
			11.1.1 Prioriser et initier les actions visant l'insertion socioprofessionnelle 11.1.2 Prioriser et initier les actions visant l'accès à des logements décents 11.1.3 Prioriser et initier les actions visant la santé et la lutte contre les assuétudes 11.1.4 Prioriser et initier les actions visant le renforcement des liens sociaux et intergénérationnels 11.1.5 Mettre en oeuvre et coordonner l'accueil et l'accompagnement des personnes d'origine étrangère sur le territoire communal
			12.1.1 Informer régulièrement les employeurs potentiels des possibilités d'emploi d'insertion en partenariat avec la Maison de l'Emploi 12.1.2 Evaluer les modules de suivi des personnes en insertion 12.1.3 Permettre le recrutement d'auxiliaires de l'enfance dans les crèches
			12.2.1 Soutenir l'intégration des actions des intervenants locaux, la communication et la visibilité de celles-ci 12.2.2 Mener une réflexion sur l'ouverture accrue des initiatives communales aux personnes handicapées
			12.3.1 Mettre en place des ateliers d'aide à la gestion du budget pour les personnes sortant d'une procédure de médiation de dette ou de règlement collectif de dettes 12.3.2 Développer un axe de lutte contre la pauvreté infantile
	OS ext 10 Promouvoir un habitat de qualité, diversifié, et accessible au plus grand nombre	OO ext 10.1 Veiller à la qualité et à la diversité des logements gembloutois	10.1.1 Etablir annuellement un inventaire des immeubles inoccupés et taxer les immeubles repris dans cet inventaire 10.1.2 Contrôler la création infractionnelle de logements et de logements insalubres 10.1.3 Sensibiliser la Région wallonne aux nouvelles formes d'habitats
		OO ext 10.2 Augmenter l'offre de logement public	10.2.1 Sensibiliser et informer les propriétaires sur la possibilité de faire prendre leur logement en gestion par la Cité des Couteliers 10.2.2 Mettre en oeuvre les projets de création de nouveaux logements publics
		OO ext 10.3 Assainir et réguler le marché des kots	10.3.1 Intégrer la réflexion sur un cadre reprenant des critères objectifs en matière de création de kots (densité, ...) au niveau du SSC en révision 10.3.2 Faire le point sur la conformité des kots lors des demandes de permis d'urbanisme et de location
		OO ext 10.4 Renforcer la création de logements accessibles aux PMR et aux personnes âgées	10.4.1 Réaliser une étude d'opportunité sur la fusion des 2 maisons de repos du CPAS 10.4.2 Elaborer une étude d'opportunité de construction de résidences-services 10.4.3 Veiller à l'adaptabilité des logements
	OS ext 11 Renforcer la cohésion sociale	OO ext 11.1 Mettre en oeuvre et coordonner les actions inscrites dans le PCS 2014-2019	11.1.1 Prioriser et initier les actions visant l'insertion socioprofessionnelle 11.1.2 Prioriser et initier les actions visant l'accès à des logements décents 11.1.3 Prioriser et initier les actions visant la santé et la lutte contre les assuétudes 11.1.4 Prioriser et initier les actions visant le renforcement des liens sociaux et intergénérationnels 11.1.5 Mettre en oeuvre et coordonner l'accueil et l'accompagnement des personnes d'origine étrangère sur le territoire communal
	OS ext 12 Garantir la dignité de chaque personne	OO ext 12.1 Soutenir les initiatives en faveur de la mise à l'emploi	12.1.1 Informer régulièrement les employeurs potentiels des possibilités d'emploi d'insertion en partenariat avec la Maison de l'Emploi 12.1.2 Evaluer les modules de suivi des personnes en insertion 12.1.3 Permettre le recrutement d'auxiliaires de l'enfance dans les crèches
		OO ext 12.2 Renforcer les actions visant l'intégration des personnes handicapées	12.2.1 Soutenir l'intégration des actions des intervenants locaux, la communication et la visibilité de celles-ci 12.2.2 Mener une réflexion sur l'ouverture accrue des initiatives communales aux personnes handicapées
		OO ext 12.3 Diversifier et améliorer l'accompagnement des personnes s'adressant au CPAS	12.3.1 Mettre en place des ateliers d'aide à la gestion du budget pour les personnes sortant d'une procédure de médiation de dette ou de règlement collectif de dettes 12.3.2 Développer un axe de lutte contre la pauvreté infantile



Objectifs stratégiques		Objectifs Opérationnels	Actions
Etre une Ville DURABLE	OS ext 13 Assurer l'équilibre durable des finances communales	OO ext 13.1 Implémenter des outils et des indicateurs performants de gestion financière	13.1.1 Mettre à jour les données alimentant la synthèse analytique 13.1.2 Exploiter de manière optimale la synthèse analytique
		OO ext 13.2 Maîtriser les dépenses	13.2.1 Analyser les dépenses
		OO ext 13.3 Optimiser l'utilisation des ressources financières en maintenant une fiscalité équitable	13.3.1 Assurer l'équité fiscale par un enrôlement exhaustif 13.3.2 Réduire les délais d'enrôlement des taxes et redevances 13.3.3 Réduire les délais de perception des taxes et redevances
			14.1.1 Instituer une commission participative afin d'encadrer les partenariats PCDN et MAYA en synergie 14.1.2 Assurer la coordination et le suivi des projets issus des partenariats PCDN et MAYA sur base d'un programme annuel approuvé par le Collège communal
	OS ext 14 Protéger et valoriser les richesses naturelles et patrimoniales	OO ext 14.1 Réaliser les objectifs du PCDN et du plan MAYA	14.2.1 Préserver et développer le maillage écologique 14.2.2 Finaliser la réhabilitation de la décharge dite "des 7 voleurs" à Grand-Leez
		OO ext 14.2 Préserver et favoriser la biodiversité, y compris en milieu urbain	14.3.1 Valoriser le patrimoine remarquable, notamment par un accompagnement des propriétaires privés 14.3.2 Poursuivre la mise en valeur du Beffroi (électricité, éclairage intérieur et extérieur) 14.3.3 Restaurer l'église de Corroy-le-Château
		OO ext 14.3 Valoriser et entretenir le patrimoine historique	15.1.1 Mettre en oeuvre l'opération POLLEC 15.1.2 Améliorer la performance énergétique des bâtiments communaux 15.1.3 Rationaliser la consommation énergétique de l'éclairage public
			16.1.1 Développer l'infrastructure du réseau 16.1.2 Développer l'offre de stationnement 16.1.3 Promouvoir et encourager l'usage du vélo 16.1.4 Ancrer une concertation sur le vélo
	OS ext 15 Relever le défi énergétique	OO ext 15.1 Réduire la production de gaz à effet de serre sur tout le territoire communal	16.2.1 Réaliser la cartographie du réseau 16.2.2 Etablir une programmation d'aménagement du réseau 16.2.3 Planifier la réalisation des trottoirs
	OS ext 16 Investir dans la mobilité	OO ext 16.1 Mettre en œuvre le Plan cyclable	16.3.1 Actualiser le Plan Communal de Mobilité (PCM)
		OO ext 16.2 Réaliser un réseau de voies lentes	17.1.1 Moderniser les équipements relatifs aux eaux usées - réseau d'égouttage 17.1.2 Externaliser l'entretien et le curage des cours d'eau de 3ème catégorie 17.1.3 Lutter contre les risques d'inondation par ruissellement et débordement de cours d'eau
			17.2.1 Créer un outil de programmation et de gestion des investissements (grands travaux)
		OO ext 16.3 Favoriser un usage rationnel de la voiture individuelle	17.3.1 Gérer les cimetières de l'entité et prévoir les actions de rationalisation nécessaires 17.3.2 Gérer de manière rationnelle l'entretien des voiries communales
	OS ext 17 Développer et entretenir les équipements publics	OO ext 17.1 Moderniser les équipements collectifs et techniques relatifs à la gestion des eaux usées, fluviales et à l'aménagement hydraulique	
		OO ext 17.2 Développer une gestion dynamique des équipements publics	
		OO ext 17.3 Entretien le patrimoine communal	



Objectifs stratégiques	Objectifs Opérationnels	Actions
OS 18 int 1 Orienter l'administration communale vers le service aux citoyens	OO 18 int 1.1 Optimiser l'accueil du citoyen et l'accessibilité des services administratifs et du CPAS	18.1.1 Mener une réflexion sur les heures d'ouverture des services administratifs
		18.1.2 Garantir un accueil personnalisé aux visiteurs de la Ville
		18.1.3 Prévoir une signalétique interne et externe claire, lisible et fonctionnelle au sein du nouvel Hotel de Ville
		18.1.4 Accroître la connaissance des missions et des services de la Ville de Gembloux et du CPAS
		18.1.5 Mettre en place une méthode d'accueil adaptée au public du CPAS
	OO 18 int 1.2 Optimiser le suivi des demandes des citoyens	18.2.1 Diminuer les délais de réponse aux demandes citoyennes et accroître la vérification possible du bon suivi de celles-ci
		18.2.2 Augmenter les démarches administratives par les téléservices
	OO 18 int 1.3 Encourager et soutenir la participation citoyenne	18.3.1 Evaluer le fonctionnement des commissions consultatives en place
		18.3.2 Améliorer la communication avec le citoyen lors de la mise en place de projets ayant un impact important pour la population concernée
		19.1.1 Mettre à jour et établir les descriptions de fonction
OS 19 int 2 Renforcer l'efficacité et l'efficience des services administratifs et des équipes de terrain	OO 19 int 2.1 Tendre vers une gestion intégrée des ressources humaines	19.1.2 Etablir un état des lieux et perspectives en matière de ressources humaines
		19.1.3 Mettre à jour et coordonner les statuts du personnel
		19.1.4 Analyser et adapter les formations et les outils de travail aux besoins des services
		19.2.1 Actualiser l'organigramme général de l'administration communale
	OO 19 int 2.2 Optimiser la structure organisationnelle de l'administration communale	19.2.2 Intégrer le PST dans la gestion administrative des services
		19.2.3. Améliorer la communication au sein de l'administration
		19.2.4 Structurer le fonctionnement du Comité de direction et préciser les rôles et responsabilités des fonctions dirigeantes de projets
		19.2.5 Etudier un plan optimal d'aménagement des bureaux dans le nouvel Hôtel de Ville
	OO 19 int 2.3 Réorganiser le pôle "Travaux"	19.3.1 Etablir en collaboration avec ses acteurs un diagnostic sur le fonctionnement du pôle Travaux
		19.3.2 Optimiser le fonctionnement du pôle travaux suite au diagnostic établi
OS 20 int 3 Renforcer les synergies avec les partenaires	OO 20 int 3.1 Renforcer les synergies avec le CPAS	20.1.1 Etudier les collaborations possibles entre les projets de la Ville et ceux du CPAS
		20.1.2 Etudier les collaborations possibles en terme de fonctionnement entre la Ville et le CPAS
	OO 20 int 3.2 Renforcer les collaborations avec les partenaires	20.2.1 Exploiter les possibilités de collaboration liées notamment aux contrats de gestion des ASBL parcommunales